



Yumbo, Julio 04 de 2018

## ACTA DE INFORME DE GESTIÓN

### 1. Datos Generales:

TULIO ARGEIS FUENTES FERNANDEZ  
REPRESENTANTE LEGAL  
HOSPITAL LA BUENA ESPERANZA DE YUMBO E.S.E

Fecha de inicio de la gestión: octubre 06 de 2016

Condición de la presentación: Retiro

Fecha de retiro: julio 04 de 2018

### 2. Informe Ejecutivo de la Gestión:

Durante los 21 meses de gestión como Gerente del Hospital La Buena Esperanza de Yumbo, se alcanzaron los siguientes logros:

- Iniciamos el año 2017 con pie derecho al ser reconocidos por la Gobernación del Valle del Cauca como el único Hospital del Departamento acreditado en la estrategia IAMI, convirtiéndonos en un referente para el suroccidente colombiano.
- Fuimos apoyo fundamental en la realización de las jornadas saludables realizadas por la Administración Central, donde participamos con nuestros profesionales en salud, los equipos biomédicos y tecnológicos en busca de acercar el Hospital a los ciudadanos.
- Actualizamos el Direccionamiento Estratégico institucional para el periodo 2017-2020, teniendo en cuenta las herramientas técnicas propuestas para el Departamento Administrativo de la Función Pública, en pro de fortalecer la seguridad del paciente y la humanización, constituyéndolos como pilares de la Gestión Asistencial y Administrativa en cumplimiento de la misión constitucional encomendada.
- Se constituyó el Plan de Desarrollo Institucional 2017-2020, plasmando los objetivos estratégicos en concordancia con el direccionamiento, las políticas y la visión que nos propusimos alcanzar al posesionarme en la gerencia.



- Renovamos el parque automotor con una nueva ambulancia para mejorar la resolutivez en el traslado de los pacientes a centros de salud de mayor complejidad.
- Renovamos la sala de lactancia materna de las áreas de internación hombres, mujeres, puerperio y de pediatría para mejorar la seguridad y comodidad de nuestros usuarios, durante el tiempo de hospitalización. Igualmente, mejoramos la sala de partos, los consultorios de IAMI, los puestos de salud. Se adquirieron equipos biomédicos para mejorar la atención a nuestros usuarios, especialmente en el área de urgencias. Ampliamos toma de muestras de laboratorio en el puesto de salud de Guacanda y construimos nuevos baños en el área de urgencias en cumplimiento de la norma de habilitación. Mantenemos las certificaciones en la norma ISO 9001:2008 y NTC – GP 1000:2009 y responsabilidad social.
- En lo corrido del año 2018 hemos actualizado nuestros procedimientos de acuerdo con la política y el Modelo de Atención Integrado en Salud estableciendo la Política de Humanización en la Atención en Salud, continuamos el Programa Educativo Comunitario PEC, vinculando a los jóvenes de la Institución Educativa José María Córdoba fomentando hábitos saludables, igualmente ajustamos la política de seguridad del paciente, fortalecimos auditoria medica vinculándola como un proceso nuevo en pro de blindar a nuestros usuarios y su familia.
- Iniciamos la implementación del Modelo de Planeación y Gestión, aprobando la Política de Integridad, ajustando el Plan de Desarrollo, el Plan de Acción Anual y el Programa de Auditoria para el Mejoramiento de la Calidad – PAMEC.
- Realizamos la Auditoria Interna al Sistema de Gestión de la Calidad, de acuerdo con la Norma ISO 9001:2015 y se realizó la planeación para la Revisión por la Dirección, preparándonos para renovar el Certificado en el mes de julio de 2018.
- Iniciamos la remodelación del quirófano para ampliar nuestro portafolio de servicios y mejorar la complementariedad en la atención a nuestros usuarios.



### 3. Situación de los Recursos:

#### A. Recursos Financieros:

CONCEPTO	VALOR (Miles de Pesos)
<b>Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 03 del mes de octubre del 2016 y el día 31 de diciembre del 2016</b>	
<b>Activo Total</b>	<b>13.485.422,00</b>
Corriente	7.289.685,00
No Corriente	6.195.737,00
<b>Pasivo Total</b>	<b>1.580.980,00</b>
Corriente	154.339,00
No Corriente	1.426.641,00
<b>Patrimonio</b>	<b>11.904.442,00</b>
Ingresos Operacionales	16.034.655,00
Gastos Operacionales	14.764.964,00
Costo de Venta y Operación	295.674,00
<b>Resultado Operacional</b>	<b>974.017,00</b>
Ingresos Extraordinarios	129.238,00
Resultado no Operacional	1.103.255,00
<b>Resultado Neto</b>	<b>1.103.255,00</b>

CONCEPTO	VALOR (Miles de Pesos)
<b>Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 01 del mes de enero del 2017 y el día 31 de diciembre del 2017</b>	
<b>Activo Total</b>	<b>16.914.952,00</b>
Corriente	8.309.506,00
No Corriente	8.605.446,00
<b>Pasivo Total</b>	<b>1.987.451,00</b>
Corriente	-
No Corriente	1.987.451,00
<b>Patrimonio</b>	<b>14.927.501,00</b>
Ingresos Operacionales	16.108.733,00
Gastos Operacionales	7.623.049,00
Costo de Venta y Operación	8.376.287,00
<b>Resultado Operacional</b>	<b>109.397,00</b>
Ingresos Extraordinarios	456.034,00
Resultado no Operacional	565.431,00
<b>Resultado Neto</b>	<b>565.431,00</b>

Hospital La Buena Esperanza De Yumbo E.S.E.

Carrera 6 Calle 10 esquina - Barrio Uribe Uribe - Pbx 695 9595

NIT 800030924-0

YUMBO - VALLE



CONCEPTO	VALOR (Miles de Pesos)
<b>Vigencia Fiscal Año 2018 Comprendida entre el día 01 del mes de enero del 2018 y el día 30 de junio del 2018</b>	
<b>Activo Total</b>	<b>17.144.750,00</b>
Corriente	9.313.934,00
No Corriente	7.830.816,00
<b>Pasivo Total</b>	<b>2.827.350,00</b>
Corriente	1.231.139,00
No Corriente	1.596.211,00
<b>Patrimonio</b>	<b>14.317.400,00</b>
Ingresos Operacionales	7.531.188,00
Gastos Operacionales	3.824.168,00
Costo de Venta y Operación	4.551.551,00
<b>Resultado Operacional</b>	<b>(844.531,00)</b>
Ingresos Extraordinarios	234.430,00
Resultado no Operacional	(610.101,00)
<b>Resultado Neto</b>	<b>(610.101,00)</b>

**B. Bienes Muebles e Inmuebles:**

<b>Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 03 del mes de Octubre del 2016 y el día 31 de diciembre del 2016</b>	
CONCEPTO	VALOR (Miles de Pesos)
Terrenos	571.239
Edificaciones	1.943.245
Construcciones en curso	164.446
Maquinaria y equipo	235.192
Equipo Médico Científico	2.744.760
Equipo de transporte, tracción y elevación	883.274
Equipos de comunicación y computación	1.128.910
Muebles, enseres y equipos de oficina	697.448
Bienes muebles en bodega	411.070
Redes, líneas y cables	76.887
Plantas, ductos y túneles	78.504
Otros conceptos: Equipo de Restaurante y Cafetería	460
<b>TOTALES:</b>	<b>8.935.435</b>
Menos: Depreciación Acumulada:	(4.556.350)
Menos: Provisión Propiedad Planta y Equipo	(441.341)
<b>TOTALES:</b>	<b>3.937.744</b>



<b>Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 01 del mes de enero del 2017 y el día 31 de diciembre del 2017</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR (Miles de Pesos)</b>
Terrenos	587.920
Edificaciones	3.034.302
Construcciones en curso	
Maquinaria y equipo	191.610
Equipo Médico Científico	2.396.652
Equipo de transporte, tracción y elevación	648.816
Equipos de comunicación y computación	1.428.706
Muebles, enseres y equipos de oficina	602.720
Bienes muebles en bodega	488
Redes, líneas y cables	76.887
Plantas, ductos y túneles	78.504
Otros conceptos: Equipo de Restaurante y Cafetería	
<b>TOTALES:</b>	<b>9.046.605,29</b>
Menos: Depreciación Acumulada:	(1.297.282,77)
Menos: Provisión Propiedad Planta y Equipo	
<b>TOTALES:</b>	<b>7.749.322,53</b>

<b>Vigencia Fiscal Año 2018 Comprendida entre el día 01 del mes de enero del 2018 y el día 4 de Julio de 2018</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR (Miles de Pesos)</b>
Terrenos	587.919,50
Edificaciones	3.059.448,20
Construcciones en curso	
Maquinaria y equipo	191.610,16
Equipo Médico Científico	2.399.270,35
Equipo de transporte, tracción y elevación	648.816,36
Equipos de comunicación y computación	1.428.705,93
Muebles, enseres y equipos de oficina	604.360,26
Bienes muebles en bodega	487,90
Redes, líneas y cables	76.887,43
Plantas, ductos y túneles	78.503,87
Otros conceptos: Equipo de Restaurante y Cafetería	
<b>TOTALES:</b>	<b>9.076.009,97</b>
Menos: Depreciación Acumulada:	(1.693.184,90)
Menos: Provisión Propiedad Planta y Equipo	
<b>TOTALES:</b>	<b>7.382.825,06</b>



#### 4. Planta Personal:

CONCEPTO	TOTAL NUMERO DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
<b>Cargos de Libre Nombramiento y Remoción:</b>			
A la fecha de inicio de la gestión	6	6	0
A la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación	6	6	0
Variación porcentual	100	100	0
<b>Cargos de Carrera Administrativa:</b>			
A la fecha de inicio de la gestión	68	36	12
A la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación	68	33	5
Variación porcentual	100	92	42

#### 5. Programas, Estudios y Proyectos:

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOS ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal Año <u>2017</u> Comprendida entre el día <u>01</u> del mes <u>01</u> y el día <u>31</u> del mes <u>12</u>				
2017	Proyecto Telemedicina		X	0
2017	Proyecto Nuevo Hospital		X	500.000.000

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOS ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal Año <u>2017</u> Comprendida entre el día <u>01</u> del mes <u>01</u> y el día <u>31</u> del mes <u>12</u>				
2017	Renovación Aires Acondicionados		X	172.816.531

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOS ASIGNADO (Millones de Pesos)
		EJECUTADO (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")	
Vigencia Fiscal Año <u>2018</u> Comprendida entre el día <u>01</u> del mes <u>01</u> y el día <u>04</u> del mes <u>07</u>				
2018	Subestación Eléctrica		X	319.000.000
2018	Adecuación Quirófanos		X	254.484.124



## 6. Obras Públicas:

OBJETO DE LA OBRA PÚBLICA	NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")		
<b>Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12</b>						
Complementación de obras medicina interna mujeres en hospitalización, baño para personal asistencial del área de hospitalización, baño en el área de planificación familiar, complementación área destinada para la atención integral al parto e intervención y tratamiento de fachada posterior del área de hospitalización.	Paola Carolina Gallego Muriel	Alexander Díaz Murillo	X		62.603.436	



OBJETO DE LA OBRA PÚBLICA	NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)	OBSERVACIONES
			EJECUTADA (Marque "X")	EN PROCESO (Marque "X")		
<b>Vigencia Fiscal Año 2018 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 04 del mes 07</b>						
Ejecución de obra para la remodelación y adecuación del área de cirugía hospital la Buena Esperanza de yumbo E.S.E. que cumpla con los estándares de habilitación según resolución 2003 de 2014	AMFER INGENIERIA SAS	Paola Carolina Gallego Muriel		X	234.605.174	
Adquisición e instalación de gases medicinales del área de cirugía cumpliendo con lo establecido en la resolución 2003 de 2014	INGENIERIA EN REDES DE GASES SAS GAS PROJECT SAS	N/A		X	17.058.650	
Adquisición e instalación de aires acondicionados cumpliendo con lo establecido en la resolución 2003 de 2014	MP SOLUTIONS SAS	N/A		X	28.203.000	
Construcción de dos baños públicos en la sala de espera en el área de urgencias del Hospital la Buena Esperanza de Yumbo E.S.E	Paola Carolina Gallego Muriel	Nancy Lorena Vicuña Muñoz	X		25.146.438	
Cubierta metálica parte delantera al Hospital	Paola Carolina Gallego Muriel		X		21.500.000	

**Hospital La Buena Esperanza De Yumbo E.S.E.**

Carrera 6 Calle 10 esquina - Barrio Uribe Uribe - Pbx 695 9595

NIT 800030924-0

YUMBO - VALLE

www.hospitaldeyumbo.gov.co  
labuenaesperanza@hospitaldeyumbo.gov.co



## 7. Ejecuciones Presupuestales:



CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO
<b>Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 1 del mes de enero y el día 30 del mes de septiembre</b>			
Disponibilidad Inicial	955	955	100%
Venta de servicios	14.480	8.737	60%
Otros ingresos corrientes	8	10	125%
Ingresos de Capital	96	81	84%
<b>TOTAL</b>	<b>15.539</b>	<b>9.783</b>	<b>63%</b>

CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO
<b>Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 1 del mes de enero y el día 31 del mes de diciembre</b>			
Disponibilidad Inicial	955	955	100%
Venta de servicios	14.680	13.842	94%
Aporte Municipal	400	210	53%
Otros ingresos corrientes	10	26	260%
Ingresos de Capital	118	148	125%
<b>TOTAL</b>	<b>16.163</b>	<b>15.181</b>	<b>94%</b>

CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO
<b>Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 1 del mes de enero y el día 31 del mes de diciembre</b>			
Disponibilidad Inicial	1.405	1.405	100%
Venta de servicios	15.050	14.884	99%
Aporte Municipal	464	190	41%
Otros ingresos corrientes	259	268	103%
Ingresos de Capital	382	408	107%
<b>TOTAL</b>	<b>17.560</b>	<b>17.155</b>	<b>98%</b>



CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR RECAUDADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO
<b>Vigencia Fiscal Año 2018 Comprendida entre el día 1 del mes de enero y el día 30 del mes de junio</b>			
Disponibilidad Inicial	2.099	2.099	100%
Venta de servicios	14.224	6.701	47%
Aporte Departamental	500	0	0%
Aporte Municipal	234	0	0%
Otros ingresos corrientes	23	31	135%
Ingresos de Capital	168	555	330%
<b>TOTAL</b>	<b>17.248</b>	<b>9.386</b>	<b>54%</b>

<b>GASTOS</b>			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
<b>Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 1 del mes de enero y el día 30 del mes de septiembre</b>			
Funcionamiento	13.135	10.130	77%
Gastos de Operación comercial	1.134	970	86%
Inversión	1.270	642	51%
<b>TOTAL</b>	<b>15.539</b>	<b>11.742</b>	<b>76%</b>

<b>GASTOS</b>			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
<b>Vigencia Fiscal Año 2016 Comprendida entre el día 1 del mes de enero y el día 31 del mes de diciembre</b>			
Funcionamiento	13.154	11.484	87%
Gastos de Operación comercial	1.334	1.150	86%
Inversión	1.675	1.296	77%
<b>TOTAL</b>	<b>16.163</b>	<b>13.930</b>	<b>86%</b>



<b>GASTOS</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)</b>	<b>VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)</b>	<b>PORCENTAJE DE EJECUCIÓN</b>
<b>Vigencia Fiscal Año 2017 Comprendida entre el día 1 del mes de enero y el día 31 del mes de diciembre</b>			
Funcionamiento	14.264	12.827	90%
Gastos de Operación comercial	1.571	1.506	96%
Inversión	1.725	722	42%
<b>TOTAL</b>	<b>17.560</b>	<b>15.055</b>	<b>86%</b>

<b>GASTOS</b>			
<b>CONCEPTO</b>	<b>VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)</b>	<b>VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)</b>	<b>PORCENTAJE DE EJECUCIÓN</b>
<b>Vigencia Fiscal Año 2018 Comprendida entre el día 1 del mes de enero y el día 30 del mes de junio</b>			
Funcionamiento	14.285	9.254	65%
Gastos de Operación comercial	1.499	1.385	92%
Inversión	1.464	262	18%
<b>TOTAL</b>	<b>17.248</b>	<b>10.901</b>	<b>63%</b>

## 8. Contratación:

<b>MODALIDAD DE CONTRATACIÓN</b>	<b>OBJETOS CONTRACTUALES</b>	<b>No. DE CONTRATOS EN PROCESO</b>	<b>No. DE CONTRATOS EJECUTADOS</b>	<b>VALOR TOTAL (millones de pesos)</b>
<b>Vigencia fiscal año 2016. Comprendida entre el 03 de Octubre y día 31 del mes de Diciembre</b>				
Contratación Directa	Prestación de Servicios		28	431
	Compra Venta		5	390
	Suministro			



MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (millones de pesos)
Vigencia fiscal año 2017. Comprendida entre el 01 de Enero y día 31 del mes de Diciembre				
Contratación Directa	Prestación de servicios		341	7083
	Compra Venta		7	587
	Suministro		11	1515
	Contrato de Consultoría		1	11
	Contrato de Obra		1	61
	Contrato de Interventoría		1	6

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (millones de pesos)
Vigencia fiscal año 2018. Comprendida entre el 01 de Enero y día 31 del mes de Mayo				
Contratación Directa	Prestación de Servicios	250	8	3153
	Compra Venta		1	50
	Suministro	10	1	1597
	Contrato de Asociación	2	1	727
	Contrato de Interventoría	1	1	24
	Contrato de Obra	1	1	236

### 9. Reglamentos Manuales:

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	Nº. DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
Manual específico de funciones y de competencias laborales de la planta de personal del Hospital La Buena Esperanza de Yumbo E.S.E	Funciones que deberán ser cumplidas por los funcionarios con criterio de eficiencia y eficacia en orden al logro de la misión, objetivos y funciones que la ley y los reglamentos les señalan a la entidad.	Acuerdo de junta directiva Julio 27 de 2016	Acuerdo # JDH-001-001-010	Julio 27 de 2016



## 10. Concepto General:

Se construyó una nueva ruta de navegación para el periodo legal 2017-2020 en torno al gobierno de oportunidades, actualizando el direccionamiento estratégico, visionándonos hacia la excelencia en la prestación de los servicios, fortaleciendo el programa de seguridad del paciente y estableciendo la política de humanización.

Hago entrega de la gerencia del Hospital con una situación financiera así:

RECONOCIMIENTO	11.807.973.491,20
MENOS: COMPROMISO	<u>10.900.758.802,00</u>
SUPERÁVIT	\$ 907.214.689,20
RECAUDO	9.386.238.067,10
MENOS: OBLIGACION	<u>7.741.412.219,14</u>
SUPERÁVIT	\$ 1.644.825.847,96

Con un equipo de trabajo comprometido con la salud de los usuarios, un cumplimiento del plan de desarrollo institucional PDI del 92,08 % para la vigencia 2017, 100% de cumplimiento del plan de auditoria para el mejoramiento de la calidad PAMEC 2017 y plan de acción PAA con un cumplimiento del 93%. Para el 2018 iniciamos la remodelación de quirófano, obra que impactara sustancialmente la prestación de servicios en busca de nuevos mercados.

## 11. Firma:

---

**Nombre y Firma**  
**Funcionario saliente, responsable**  
**Representante Legal**

**Hospital La Buena Esperanza De Yumbo E.S.E.**  
Carrera 6 Calle 10 esquina - Barrio Uribe Uribe - Pbx 695 9595  
NIT 800030924-0  
YUMBO - VALLE